

**EXEMPLE DE FICHE PROJET TECHNIQUE**

<b>PROJET</b>	<b>Etude infrastructure télécom « Cloud »</b>											
<b>Bénéficiaire(s) - lieu(x)</b>	<b>Ensemble des sites</b>											
<b>Objet</b>	Réorganiser le réseau d'interconnexions MPLS utilisé par les 4 sites de production et le siège.											
<b>Contexte / périmètre / volumétrie</b>	Aujourd'hui le réseau d'interconnexions est hétérogène. Les technologies ou débits utilisés sont parfois inadaptés aux besoins des utilisateurs et au mode de fonctionnement.											
<b>Enjeux (lien avec la stratégie)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sécuriser et fiabiliser les liaisons intersites. Ce point critique est actuellement une source de nombreux dysfonctionnements (lenteurs, pertes de données, stress, ...)</li> <li>- Mettre en corrélation les besoins avec les débits</li> <li>- Contrôler la sécurité de manière centralisée</li> <li>- Anticiper les projets d'évolutions (visioconférence, accès VPN....)</li> <li>- Limiter les investissements licences et équipements de sécurité</li> <li>- Alléger la maintenance et la gestion des équipements actifs</li> </ul>											
<b>Priorisation</b>	Haute											
<b>Interférences internes et/ou externes</b>	Déploiement de la fibre optique par les pouvoirs publics sur le territoire  Prérequis aux projets : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'une solution de visioconférence sécurisée</li> <li>- Extension des accès VPN à de nouvelles catégories de personnel</li> </ul>											
<b>Budget prévisionnel</b>	<b>Prestation</b>										<b>Estimation Budget Investissement</b>	
	Phase 1 : Etude											
	Etude de faisabilité/Comparatif financier/Balance économique										5000 - 7000 €	
<b>Facteurs de risques</b>	Identifier les nouveaux acteurs du marché et suivre les déploiements régionaux de la fibre optique											
<b>Macro-planning</b>	2017 - Phase 1											
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D

<b>Critère d'évaluation du projet</b>	très faible	faible	moyen	Fort	Très Fort
	Bénéfices pour les tiers (clients, prestataires, etc...)				
Bénéfices pour les utilisateurs					X
Nécessité organisationnelle, réglementaire ou technique					X

**EXEMPLE DE FICHE PROJET FONCTIONNEL**

<b>PROJET</b>	<b>Construction du plan d'urbanisation des applications « métiers »</b>												
<b>Bénéficiaire(s) - lieu(x)</b>	Ensemble des sites												
<b>Objet</b>	- Structurer l'architecture fonctionnelle pour apporter un meilleur service aux utilisateurs (faciliter le travail des collaborateurs au quotidien), source de valeur et de performance												
<b>Contexte / périmètre / volumétrie</b>	- L'audit fait ressortir des carences fonctionnelles, ainsi que des cas de sous-utilisation et de manque de maîtrise des outils												
<b>Enjeux (lien avec la stratégie)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rationaliser et valoriser le capital applicatif et fonctionnel de l'entreprise</li> <li>- Aligner les besoins fonctionnels avec la stratégie</li> <li>- Uniformiser les applications au niveau des différents sites de production</li> <li>- Faciliter le suivi des indicateurs de performance au niveau des sites de production et du siège</li> </ul>												
<b>Priorisation</b>	A préciser												
<b>Interférences internes et/ou externes</b>	- Prendre en compte les prérequis techniques liés au mode de fonctionnement de type « Cloud »												
<b>Budget prévisionnel</b>	<b>Prestation</b>						<b>Budget</b>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualifier les besoins transverses à l'ensemble des sites et les besoins spécifiques</li> <li>- Etablir une cartographie de flux « métiers » (interopérabilité des applications, interfaces...)</li> <li>- Etablir un plan d'évolution des applications en tenant compte du plan de développement de l'entreprise, du niveau de risque (pérennité des applications existantes) et des évolutions réglementaires.</li> </ul>						<b>A définir suite à la construction de la feuille de route projet</b>						
<b>Facteurs de risques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Performance du service Cloud</li> <li>- Identifier les référents fonctionnels (groupe projet)</li> <li>- Disponibilité des collaborateurs</li> <li>- Capacité à travailler en mode projet</li> </ul>												
<b>Macro-planning</b>	2017												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	

Critère d'évaluation du projet	très faible	faible	moyen	Fort	Très Fort
	Bénéfices pour les tiers (clients, prestataires, etc...)				
Bénéfices pour les utilisateurs					X
Nécessité fonctionnelle, organisationnelle, réglementaire ou technique					X

**EXEMPLE DE FICHE PROJET ORGANISATIONNEL**

<b>PROJET</b>	<b>Aide à la gouvernance et au pilotage opérationnel et stratégique du SI</b>											
<b>Bénéficiaire(s) - lieu(x)</b>	Siège de l'entreprise											
<b>Objet</b>	- Etre accompagné sur la période de transformation du SI (structuration technique, fonctionnelle et organisationnelle)											
<b>Contexte / périmètre / volumétrie</b>												
<b>Enjeux (lien avec la stratégie)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prioriser des actions de la feuille de route SI</li> <li>- Maintenir en permanence la vision et la cohérence globales « métiers – SI »</li> <li>- Gérer les changements auprès des utilisateurs métiers</li> <li>- Sécuriser la mise en œuvre des actions de la feuille de route</li> <li>- Mesurer la performance du SI par la mise en place d'indicateurs.</li> </ul>											
<b>Priorisation</b>	A démarrer rapidement											
<b>Budget prévisionnel</b>	<b>Prestation</b>										<b>Estimation Budget annuel</b>	
	<b>Animer mensuellement une réunion COPIL SI de 2H incluant :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Préparation du COPIL</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise à jour de la feuille de route projets</li> <li>- Actualisation des indicateurs SI</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Animer le COPIL et la revue de projets</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Traitement des résolutions du dernier COPIL</li> <li>- Présentation de la revue de projet (indicateurs)</li> <li>- Rédaction du compte rendu COPIL (sous la forme de fiche de résolution)</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Aide Méthodologie / approche projet</b></li> </ul>										20 000 – 25 000 €	
<b>Facteurs de risques</b>												
<b>Macro-planning</b>	2017											
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D

<b>Critère d'évaluation du projet</b>	très faible	faible	moyen	Fort	Très Fort
Bénéfices pour les tiers (clients, prestataires, etc...)					
Bénéfices pour les utilisateurs				X	
Nécessité organisationnelle, réglementaire ou technique					X